



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดย ณ 31 ธันวาคม 2567 มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ท่าน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 เป็นกรรมการอิสระจากการบริหารงานของบริษัท ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์ศรีณย์	ชูเกียรติ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายนิติพัทธ์	ยงค์สงวนชัย	กรรมการ
3. นายวรกฤต	ศิระเมธาเดช	กรรมการ
4. นางสาวบานชื่น	วรรณราช	กรรมการ
5. นายณัชชา	ยงค์สงวนชัย	กรรมการ/รักษาการเลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีหน้าที่กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และกำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 1 ครั้ง เพื่อทราบและดำเนินการประจำปี ซึ่งพอจะสรุปได้ดังนี้

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ได้นำ COSO-ERM 2004 (Enterprise Risk Management -Integrated Framework) มาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามเป้าหมายตลอดปี 2567 ของบริษัทมิตรลิบ ลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)และบริษัทในเครือ ได้ค้นหาความเสี่ยงของบริษัทฯได้ 5 ความเสี่ยง ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)
 - การปฏิบัติงาน การประเมินราคาหลักประกัน การติดตามหลักประกัน รวมทั้งการจำหน่ายทรัพย์สินสินรอกการขาย
 - ความเสี่ยงด้านทุจริต
3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) โดยแบ่งเป็นความเสี่ยงใหญ่ๆ
 - การเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย
 - สภาพคล่องทางการเงิน
 - ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ (Credit Risk) ความเสี่ยงการผิดนัดชำระ ,การขาดทุนจากการยึด คืนรถ และการ
 - ขาดทุนจากการ ขายรถยึดรถคืน



4. ความเสี่ยงด้าน IT (IT Risk)

- ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี
- ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

5. ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ / ขอบบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง และการจัดระดับความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงไว้ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ 5 ระดับ

ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นค่อนข้างสูงมาก(โอกาสเกิดมากกว่า 80%)
4	สูง	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นค่อนข้างสูง(โอกาสเกิด 60 - 80 %)
3	ปานกลาง	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้นบ้าง (โอกาสเกิด 41 - 60 %)
2	ต่ำ	มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น นานครั้ง (โอกาสเกิด 21 - 40 %)
1	ต่ำมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือ มีโอกาสเกิดขึ้นเพียงเล็กน้อย (โอกาสเกิด น้อยกว่า 20%)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

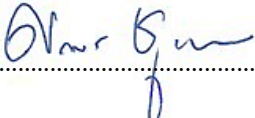
Impact Level (L)	ระดับความรุนแรง	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานอย่างยิ่ง
4	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานรุนแรง
3	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานพอสมควร
2	ต่ำ	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานบ้าง
1	ต่ำมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานเพียงเล็กน้อย

การจัดระดับความเสี่ยง

ตารางจัดระดับความเสี่ยง						
Risk Impact ระดับความรุนแรง	5 สูงมาก	5	10	15	20	25
	4 สูง	4	8	12	16	20
	3 ปานกลาง	3	6	9	12	15
	2 ต่ำ	2	4	6	8	10
	1 ต่ำมาก	1	2	3	4	5
Level		1 ต่ำมาก	2 ต่ำ	3 ปานกลาง	4 สูง	5 สูงมาก
Risk Likelihood โอกาสที่จะเกิด						

ระดับความเสี่ยง	คะแนนความเสี่ยง	คำอธิบาย
สูงมาก	17-25	อยู่ในระดับไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงโดยมีมาตรการลดความเสี่ยงประมาท หรือ ถ่ายโอนความเสี่ยง
สูง	10-16	อยู่ในระดับไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องจัดการความเสี่ยง หรือ จำกัดความเสี่ยง
ปานกลาง	5-9	อยู่ในระดับยอมรับได้ แต่ต้องมีการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยง
ต่ำ	3-4	อยู่ในระดับยอมรับได้ แต่ต้องป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
ต่ำมาก	1-2	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

โดยหน้าที่ในขอบเขตความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2567 ได้รับความร่วมมือด้วยดีจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยดี ซึ่งทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้



รองศาสตราจารย์ศรัณย์ ชูเกียรติ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง